

Ключевые риски

В ходе своей деятельности Компания на постоянной основе проводит идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации. Кроме того, Компания развивает и совершенствует управление рисками в соответствии с лучшими практиками.

Менеджмент Компании проводит анализ возможных негативных событий (угроз) с позиции их влияния на ключевые показатели деятельности «Россети Центр», рассматривая в том числе риски в области устойчивого развития.

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Компании определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Умеренный – не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска.

Значимый – при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности.

Критический – при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерыванием деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Компании.

Риск-аппетит Компании

Предпочтительный риск (риск-аппетит) – это предельно допустимый уровень рисков, который Компания считает приемлемым и готова поддерживать в процессе достижения целей.

Он утвержден решением Совета директоров Компании от 16.10.2023¹.

Целевые показатели предпочтительного риска

Компания обеспечивает:

- надежное и качественное электроснабжение;
- реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности;
- развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- соблюдение прав акционеров;
- развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

Компания стремится:

- к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении;
- сохранению устойчивого финансового положения;
- снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду;

По итогам 2023 года предпочтительный риск (риск-аппетит) «Россети Центр» соблюден по всем целевым показателям.

- обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок.

Компания не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации.

Управление ключевыми рисками

Стратегическая цель Компании	ID риска / наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		2022	2023	
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР01–01. Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. • Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР01–14. Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Компании	Значимый	Значимый	Обжалование судебных актов, не отвечающих интересам Компании
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР03–01. Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме	Значимый	Критический	<ul style="list-style-type: none"> • Претензионно-исковая работа, контроль своевременности сроков проведения. • Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергосбытовых компаний, проведение проверок введенного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства. • Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности. • Взаимодействие с Федеральной службой судебных приставов (ФССП России) на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. • Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР03–02. Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, контроль погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. • Помощь в работе подразделениям службы судебных приставов (исполнение поручений судебных приставов-исполнителей). • Предъявление исполнительных документов на исполнение в кредитные организации, в которых открыты расчетные счета должников. • Направление заявительских материалов в отношении должников в правоохранительные органы для возбуждения уголовных дел, сопровождение заявительских материалов и уголовных дел путем обеспечения взаимодействия с правоохранительными органами. • Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников

¹ Протокол от 16.10.2023 № 48/23.

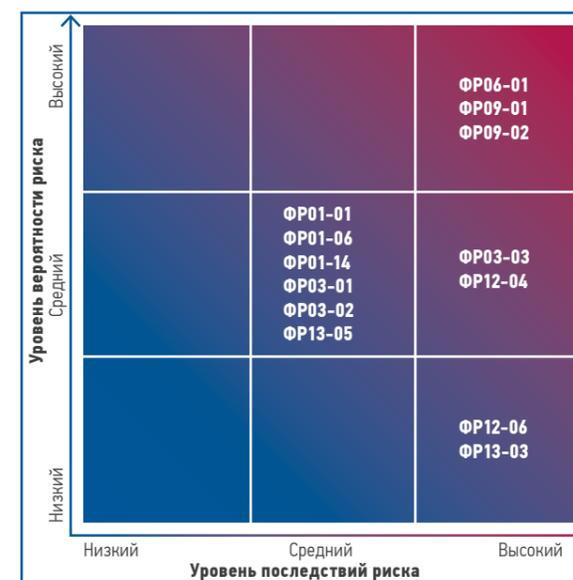
Стратегическая цель Компании	ID риска / наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		2022	2023	
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР03–03. Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии	Критический	Критический	<ul style="list-style-type: none"> Претензионно-исковая работа, контроль своевременности сроков проведения. Анализ причин разногласий и формирование единой позиции Компании по спорным вопросам с учетом результатов судебной практики. Разработка и продвижение инициатив по изменению законодательства с целью устранения неоднозначности толкования норм
Обеспечение эффективного перспективного развития электро-сетевого комплекса и технологического присоединения	ФР06–01. Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению	Критический	Критический	<ul style="list-style-type: none"> Контроль за своевременным рассмотрением заявок на технологическое присоединение, в том числе автоматизация деятельности по технологическому присоединению. Исполнение накопленных обязательств Компании по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Компании. Актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам. Направление уведомлений заявителям об исполнении обязательств со стороны Компании способом, позволяющим подтвердить факт получения, в случае неполучения уведомления об исполнении мероприятий по технологическому присоединению от заявителя. Соблюдение сроков исполнения предупреждений Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) и ее территориальных органов в части технологического присоединения. Контроль за своевременным исполнением договоров технологического присоединения (на каждом из этапов: разработка технического задания, расчет стоимости технологического присоединения, проведение торгово-закупочных процедур, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров технологического присоединения хозяйственным способом), в том числе автоматизация деятельности по технологическому присоединению
Обеспечение сохранности жизни и здоровья персонала	ФР09–01. Несчастные случаи по причине воздействия производственных факторов	Критический	Критический	Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, утвержденной приказом ПАО «МРСК Центра» ¹
	ФР09–02. Несчастные случаи по вине сторонних лиц	Критический	Критический	
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР12–04. Вовлечение Компании / работников Компании в коррупционную деятельность	Критический	Критический	<ul style="list-style-type: none"> Проведение контрольных мероприятий на предмет соблюдения работниками принципов Антикоррупционной политики Компании. Проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов Антикоррупционной политики Компании
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР12–06. Нарушения Компанией / работниками Компании основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> Обжалование судебных актов, не отвечающих интересам Компании. Представление интересов Компании в органах антимонопольного регулирования. Обжалование в судебном порядке решений, принятых органами антимонопольного регулирования

¹ От 10.01.2022 № 1-ЦА «Об итогах работы объектов электросетевого хозяйства филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье».

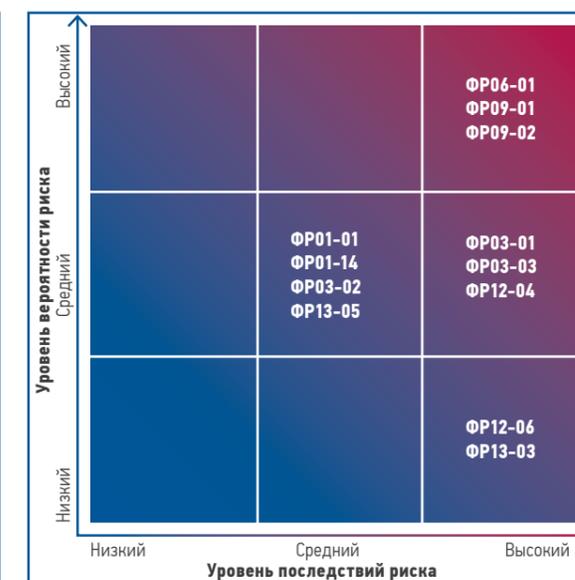
Стратегическая цель Компании	ID риска / наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		2022	2023	
Обеспечение экономической и информационной безопасности, физической и инженерно-технической защиты электросетевого комплекса	ФР13–03. Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> Повышение защищенности информации и данных, обрабатываемых в информационных системах Компании. Разработка и реализация дополнительных мер обеспечения контроля доступа и безопасности технологических помещений «Россети Центр». Регулярный мониторинг организации работы по защите информации, составляющей коммерческую тайну Компании. Реализация и контроль выполнения требований по защите персональных данных работников и контрагентов Компании. Соблюдение регламента обслуживания информационных систем. Контроль создания и хранения резервных копий баз данных
Обеспечение экономической и информационной безопасности, физической и инженерно-технической защиты электросетевого комплекса	ФР13–05. Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с регуляторами в области обработки и защиты персональных данных по вопросам реагирования на потенциальные утечки персональных данных работников и контрагентов Компании. Проведение профилактических мероприятий по результатам взаимодействия с регуляторами. Взаимодействие и работа с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам и Федеральной службой безопасности (ФСБ России) в рамках обеспечения работы системы ГосСОПКА. Эксплуатация, мониторинг и контроль функционирования системы обнаружения компьютерных атак. Анализ полученной информации. Отработка инцидентов и организация профилактической работы по результатам выявленных атак. Совершенствование системы физической защиты. Выполнение мероприятий Инвестиционной программы 2023 года по направлению антитеррористической защищенности объектов

Классификация рисков и их оценка

Карта рисков на 2022 год



Карта рисков на 2023 год



Риски информационной безопасности и киберугроз

В условиях критического уровня угрозы проведения целевых компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики существует значительная вероятность реализации рисков информационной безопасности. Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации, угрозой информационной безопасности для электросетевого комплекса является противоправное использование информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе осуществление компьютерных атак на объекты информационной инфраструктуры и сети связи, используемые для организации их взаимодействия, способное привести к нарушениям функционирования инфраструктуры и объектов топливно-энергетического комплекса.

В целях обеспечения бесперебойного функционирования объектов энергетики и эффективного противодействия злоумышленникам и хакерским группировкам объекты информационной инфраструктуры Компании подключены к корпоративному центру мониторинга ПАО «Россети». Это позволило повысить уровень реагирования на компьютерные атаки и выполнить требования законодательства по взаимодействию с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам ФСБ России.

Для минимизации рисков в этой сфере в Компании в рамках программы «Информационная безопасность» осуществляется создание комплексной системы информационной безопасности.

В целях обеспечения актуальной технической поддержки организовано своевременное заключение договоров с отечественными компаниями-разработчиками и дистрибьюторами на передачу прав использования программного обеспечения и обновления эксплуатируемых подсистем информационной безопасности.

Мы стремимся соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием и ведем работу по минимизации возможных ESG-рисков.

Климатические риски

Изменение климата оказывает существенное воздействие на работу Компании. Дополнительными факторами служат географические особенности региона, где ведется производственная деятельность «Россети Центр».

Риски в области устойчивого развития

Учет ESG-факторов в управлении рисками

Учет ESG-факторов при оценке и управлении рисками позволяет избежать негативных последствий в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды, а также воспользоваться возможностями, связанными с такими факторами.

GRI 201-2

Экологические риски

Для предупреждения возможных негативных воздействий на окружающую среду Компания контролирует выбросы от стационарных источников и токсичность отработанных газов автотранспорта. Эти риски минимальны и в случае реализации будут иметь незначительные последствия как для деятельности Компании, так и для окружающей среды.

Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика¹. Она направлена на сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. В ходе реализации экологической политики большое значение мы уделяем обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.

¹ Решение Совета директоров (протокол от 28.03.2024 № 16/24).

Физические риски

Риски, связанные с природными явлениями и способные воздействовать на состояние и функционирование элементов энергосистем (генерация, распределение и потребление электроэнергии)

Переходные риски

Риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли

Воздействие изменений климата на электроэнергетическую отрасль мы делим на две группы.

Мы выделяем следующие физические риски, связанные с экстремальными погодными условиями, которые могут воздействовать на Компанию.

Физические риски



- Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.).
- Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега



- Подверженность сетевой инфраструктуры угрозам из-за несоответствия условий проектным режимам



- Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, повреждением опор и металлоконструкций.
- Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также с повреждением опор и металлоконструкций



- Экстремальные осадки и наводнения



- Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков.
- Высокая обводненность, деформация рельефа



- Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений



- Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла



- Подверженность сетевой инфраструктуры угрозам из-за несоответствия условий проектным режимам.
- Подверженность персонала воздействию погодных факторов



- Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций.
- Более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности персонала



Климатический фактор



Описание рисков



Механизм воздействия

Переходные риски

- Увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергетики от новых объектов генерации при смещении энергобаланса в сторону ВИЭ.
- Изменение в режимах потребления из-за развития энергосберегающих технологий и электротранспорта.
- Введение финансовых механизмов снижения выбросов углекислого газа и последующий рост стоимости электроэнергии для компенсации потерь в сетях.
- Возникновение новых крупных центров потребления электроэнергии, в том числе для производства топлива с низким углеродным следом.

Управление климатическими рисками

Меры минимизации климатических рисков, принимаемые Компанией:

- снижение выбросов парниковых газов:
 - снижение потребления природного газа и моторного топлива в результате выполнения ресурсо- и энергосберегающих мероприятий, введения лимитов потребления (прямое воздействие);
 - снижение потребления электроэнергии и теплоэнергии на хозяйственные нужды и технологический расход на передачу электроэнергии (косвенное воздействие);
 - преимущественное применение вакуумного коммутационного оборудования¹ вместо элегазового, в котором используется шестифтористая сера (SF₆), негативно воздействующая на окружающую среду в случае утечек.
- Компания проводит адаптацию электросетевого хозяйства к климатическим изменениям для снижения физических рисков.

Меры по адаптации объектов электросетевого хозяйства

Климатические риски	Мероприятия
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> • Ежегодные обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы электросети в пожароопасный период и период высоких температур; • пересмотр нормативов для повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; • мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий
Наводнения	<ul style="list-style-type: none"> • Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; • инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); • осмотр противооползневых, противообвальных, берегоукрепительных и противоселевых сооружений. При обнаружении повреждений принимаются меры по их восстановлению
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> • Демонтаж или замена устаревших, непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; • расчистка древесно-кустарниковой растительности; • укрепление производственных зданий; • определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; • упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; • подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	<ul style="list-style-type: none"> • Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; • агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; • устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; • установление охранных зон

¹ Для уменьшения рисков утечек элегаза в электрических сетях напряжением 6–35 кВ элегазовое коммутационное оборудование применяется на присоединениях с большими токами или в стесненных условиях, а также при необходимости обеспечения допустимого уровня коммутационных перенапряжений при соответствующем обосновании.

Компания также реализует:

- пересмотр карт климатического районирования для применения при реконструкции и новом строительстве (карт районирования по ветровому давлению, по толщине стенки гололеда, по среднегодовой

- продолжительность гроз, по пляске проводов) с учетом актуальных данных об изменении климата за последние десять лет;
- пересмотр технологической документации на вновь применяемое оборудование в части

климатического исполнения и категории размещения на соответствие текущим данным о климате (рабочие и предельные температуры, относительная влажность) в соответствии с ГОСТ 15150.

Роль Совета директоров в управлении вопросами климата

GRI 201-2

Принятие решений в части работы с переходными рисками находится в зоне ответственности Совета директоров и заключается прежде всего в адаптации стратегии и корректировке инвестиционной программы «Россети Центр» в соответствии с внешними изменениями.

Возможности при реализации климатической повестки

Компания рассматривает климатические риски не только как угрозу, но и как источник потенциальных возможностей. Мы считаем, что изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволят нам:

- расширить бизнес в результате подключения и адаптации работы электрической сети к генерации на основе ВИЭ;
- диверсифицировать бизнес, повысить конкурентоспособность в сфере технологий накопления и хранения энергии.

Риски возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками

Мы придерживаемся этичного подхода к ведению бизнеса и стремимся распространять его среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- поддержку малого и среднего бизнеса и предпринимательства;
- противодействие коррупции;
- поддержку добросовестной конкуренции.

В связи с отсутствием фактов реализации рисков возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками на значимом для Компании уровне вероятность их возникновения мы считаем низкой.