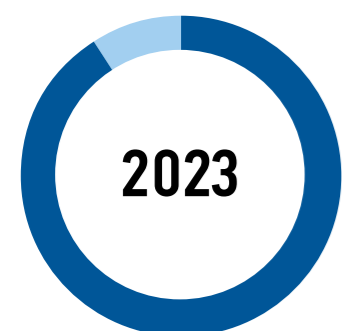


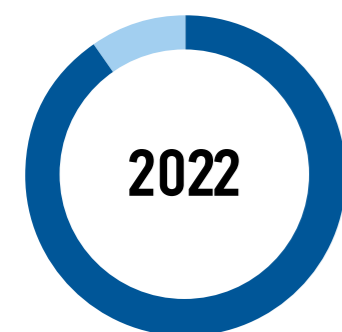
Количество ТСО в регионах деятельности Компании в 2023 году сократилось на 23 %, до 85 шт.

В 2024 году мы планируем продолжить работу по проектам консолидации электросетевых активов в регионах присутствия.

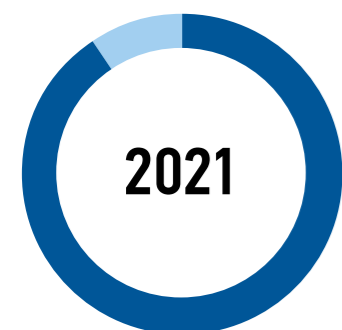
Доля «Россети Центр» в НВВ регионов обслуживания, %



91,0 ● «Россети Центр» (с учетом ДЗО)
9,0 ● Прочие ТСО



90,5 ● «Россети Центр» (с учетом ДЗО)
9,5 ● Прочие ТСО



90,6 ● «Россети Центр» (с учетом ДЗО)
9,4 ● Прочие ТСО

Инвестиционная деятельность

GRI 203-1

Существенная тема:

Обеспечение надежности снабжения потребителей в связи с санкционными ограничениями, разработка собственных технологий и оборудования

В 2023 году Компания реализовала инвестиционные проекты, предусмотренные Долгосрочной инвестиционной программой на 2023–2027 годы, утвержденной приказом Минэнерго России в конце 2022 года.

Исполнение инвестиционной программы в 2021–2024 годах

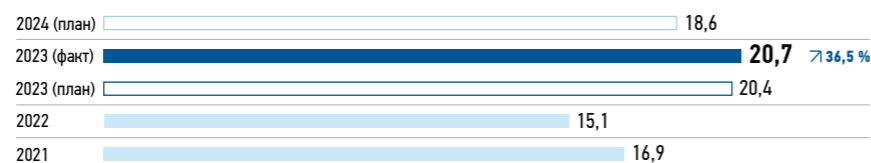
Результатом реализации инвестиционной программы в 2023 году стало технологическое присоединение новых потребителей, обеспечение надежности функционирования оборудования, а также создание условий для подключения новых мощностей и развития регионов в зоне ответственности Компании.

Прирост по всем показателям обусловлен в основном благодаря реализации инвестиционных проектов по технологическому присоединению потребителей, в том числе в связи с исполнением внеплановых договоров.

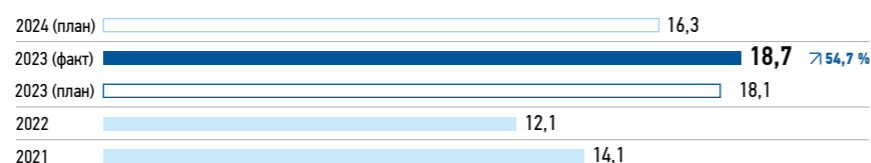
Планы на 2023–2024 годы приведены в соответствии с утвержденными приказом Минэнерго России изменениями, внесенными в Инвестиционную программу «Россети Центр» на 2023–2027 годы¹.

GRI 3-3

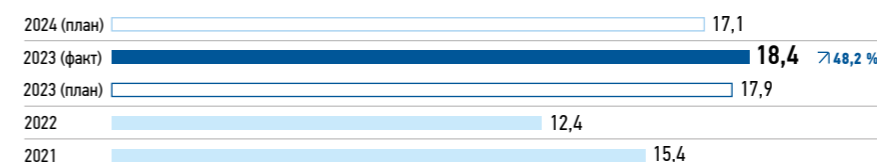
Объем финансирования, млрд руб. с НДС



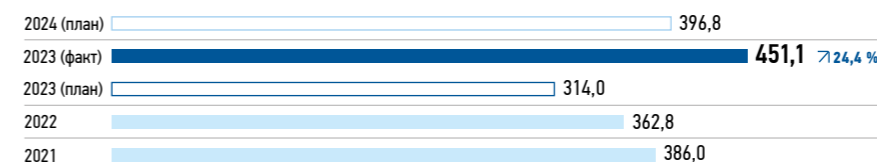
Объем освоения капитальных вложений, млрд руб. без НДС



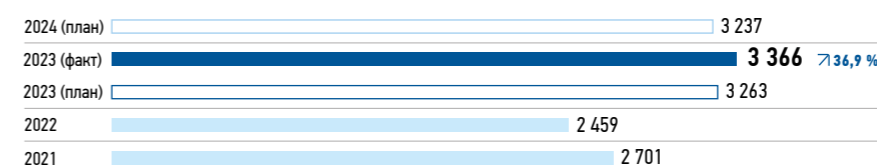
Ввод в состав основных средств, млрд руб. без НДС



Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА



Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км



Направления и структура финансирования капитальных вложений

В 2023 году в структуре финансирования капитальных вложений доля проектов по технологическому присоединению превысила половину, увеличившись на 3 п. п. – до 52 %.

Структура финансирования капитальных вложений в 2022–2023 годах, млн руб. с НДС, %



➔ Подробнее о структуре финансирования капитальных вложений – в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

Крупные инвестиционные проекты, завершённые в 2023 году

Филиал
Белгородэнерго

Наименование проекта
Строительство ПС 110/10 кВ «Слобода»

Ключевые технические параметры

- Проектная мощность: 10 МВА;
- выполнена установка силового трансформатора 110/10 кВ, ОРУ-110 кВ, КРУ-10 кВ, монтаж системы собственных нужд, оперативного постоянного тока, системы релейной защиты и автоматики ПС;
- сроки реализации проекта: 2022–2023 годы;
- объем ввода: 267,84 млн руб.

Достигнутые цели и результаты проекта
Технологическое присоединение предприятия по выпуску продуктов на основе растительных белков «Еда будущего» (входит в структуру группы «ЭФКО»)

¹ Приказ Минэнерго России от 19.12.2023 № 27@.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа сформирована в соответствии с формами и требованиями к форматам их раскрытия, утвержденными Минэнерго России¹, и утверждена приказом Минэнерго России².

Инвестиционная программа «Россети Центр» включает:

- мероприятия по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей к объектам распределительного электросетевого комплекса Компании;

- реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение и развитие основных средств производственного комплекса, систем диспетчерского и технологического управления, автоматизированных систем управления, интеллектуальных систем коммерческого учета электроэнергии, систем обеспечения информационной и физической безопасности;
- реновацию объектов вспомогательного производства и повышение производственного потенциала, в том числе в части обновления и доукомплектования автотранспортного парка; машин, механизмов, приборов и приспособлений;

полигонов и тренажеров для подготовки оперативного, оперативно-ремонтного персонала;

- импортозамещение оборудования, средств защиты и автоматики, а также прикладного программного обеспечения;
- отдельные изыскания по инновационным техникам и технологиям для обоснования рациональности их внедрения в производство и дальнейшего тиражирования.

Показатели долгосрочной инвестиционной программы

Показатель	Ед. изм.	2023		2024	2025	2026	2027
		план	факт				
Объем финансирования	млрд руб. с НДС	20,4	20,7	18,6	19,8	17,2	17,4
Объем освоения капитальных вложений	млрд руб. без НДС	18,1	18,7	16,3	15,5	14,7	13,9
Ввод в состав основных средств	млрд руб. без НДС	17,9	18,4	17,1	16,2	14,5	13,9
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	314,0	451,1	396,8	473,2	574,8	197,5
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	3 262,5	3 365,6	3 236,6	2 477,2	2 408,3	2 831,3

¹ Приказ от 05.05.2016 № 380.

² От 19.12.2023 № 27@.

Инновационная деятельность

ЦУР ООН 7, 9, 11

GRI 3-3, 203-1

Существенная тема: Развитие инноваций в процессе производственной деятельности

Инновационное развитие – одно из ключевых направлений деятельности Компании. Оно ведется в соответствии с Программой инновационного развития «Россети Центр» на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года. Программа утверждена Советом директоров и обязательна для исполнения структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалов «Россети Центр».

Инновационная деятельность входит в состав обширного бизнес-процесса «Управление техническим развитием, инновациями и цифровой трансформацией». Как и все остальные

бизнес-процессы Компании, он является сквозным: это означает, что работа ведется на всех уровнях управления по схеме «исполнительный аппарат «Россети Центр» – исполнительный аппарат филиала – РЭС».

Параметры управления инновационной деятельностью, включая матрицу распределения функций между структурными подразделениями, отражены в паспорте бизнес-процесса. Ответственность за реализацию задач в этой области закреплена в положениях о структурных подразделениях.

Данные о реализации инновационной деятельности, поступающие от подразделений, консолидирует Дирекция по инновационной деятельности и импортозамещению.

Совет директоров ежегодно утверждает отчет Генерального директора о выполнении Программы инновационного развития. Кроме того, ежегодно утверждается Среднесрочный план Программы инновационного развития (ССП ПИР) на следующие пять лет.

По итогам года Совет директоров рассматривает и утверждает годовой отчет по Программе инновационного развития, в котором изложены результаты и прогресс:

- по инновационным проектам, связанным с разработкой и внедрением новых и усовершенствованных продуктов, технологий, сервисов;
- по развитию системы управления инновациями в Компании и взаимодействию с внешним инновационным окружением.

Также проводится сопоставление достигнутых значений ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития с реализованными проектами и мероприятиями, и, при необходимости, выявляются причины отклонений результатов от заявленных планов.

Ключевая цель Программы – переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса России в целом.

Ключевые направления Программы инновационного развития

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ

Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

Внедрение организационных инноваций