

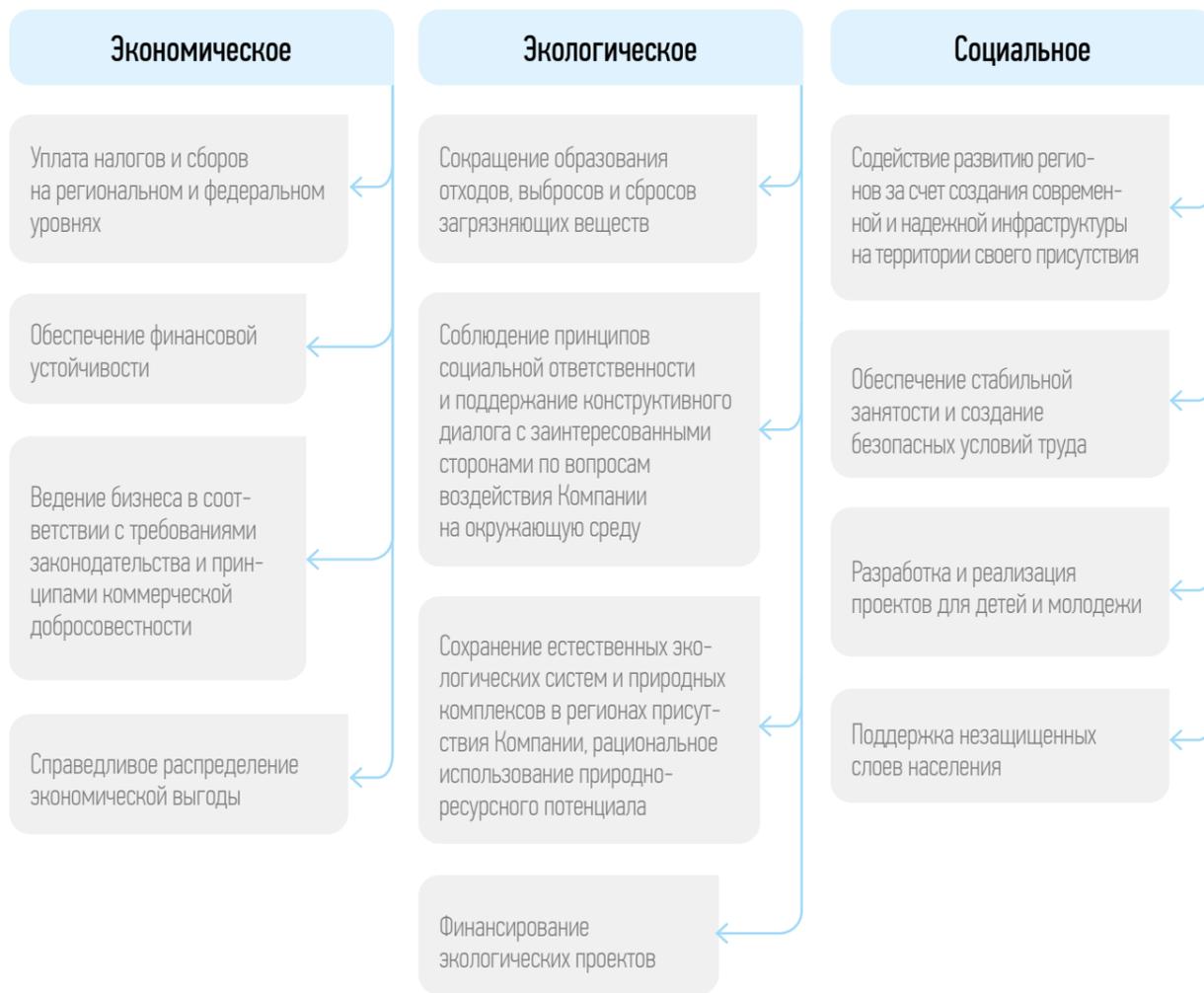
Управление устойчивым развитием

GRI 2-12

Развивая электросетевой комплекс, мы вносим вклад в социально-экономическое развитие страны. При этом мы стремимся минимизировать воздействие на окружающую среду и заботимся о благополучии сотрудников и их семей. Управляя устойчивым развитием, мы стремимся соблюдать баланс интересов акционеров, Компании и всех заинтересованных сторон.

Управление вопросами устойчивого развития

Направления устойчивого развития в «Россети Центр»



Ключевые документы в области устойчивого развития

GRI 2-23

Охрана труда, промышленная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> • Политика в области устойчивого развития • Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда • Положение о системе управления охраной труда • Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала • Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании • Руководство «Система внутреннего технического контроля ПАО «МРСК Центра» • Политика в области качества • Сертификат системы менеджмента качества ISO 9001 • Сертификат системы энергетического менеджмента ISO 50001
Охрана окружающей среды	<ul style="list-style-type: none"> • Политика в области изменения климата • Экологическая политика электросетевого комплекса • Программа обеспечения экологической безопасности Компании • Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности • Политика инновационного развития • Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности • Программа развития зарядной инфраструктуры
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая и социальная политика • Стандарт «Порядок работы с персоналом» • Программа добровольного личного страхования, включающая добровольное медицинское страхование (ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней • Руководство «Формирование и развитие кадрового резерва» • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников • Антикоррупционная политика
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	<ul style="list-style-type: none"> • Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти • Стандарты качества обслуживания потребителей услуг • Закупочная политика • Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности • Единая техническая политика в электросетевом комплексе (включая положение об энерго-сбережении и повышении энергетической эффективности) • Программа инновационного развития • Программа партнерства между группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства • Дивидендная политика

Корпоративная система управления устойчивым развитием

GRI 2-9, 2-13, 2-24

Система управления устойчивым развитием «Россети Центр» интегрирована в общую систему корпоративного управления Компании и соответствует передовым международным стандартам¹. Органы управления играют ключевую роль в функционировании системы устойчивого развития.

Орган управления	Функции в управлении устойчивым развитием
Общее собрание акционеров	Определяет развитие Компании
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляет стратегическое управление; • утверждает приоритетные направления деятельности, программы развития, в том числе в области устойчивого развития; • контролирует деятельность исполнительных органов по приоритетным направлениям
Комитеты Совета директоров (совещательные органы)	<ul style="list-style-type: none"> • Предварительно рассматривают ключевые вопросы деятельности Компании, включая вопросы устойчивого развития, и выработывают рекомендации Совету директоров; • контролируют реализацию ESG-программ и планов Компании исполнительными органами
Исполнительные органы, операционное управление	<p>Правление и Генеральный директор отвечают за разработку и выполнение планов по направлениям деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.</p> <p>Заместители Генерального директора курируют профильные зоны ответственности</p> <p>Подробнее см. на с. 252</p>
Структурные подразделения	Выполняют планы и программы устойчивого развития в рамках деятельности подразделений с учетом требований международных стандартов ¹

¹ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 50001:2018.

Экологическая политика

Экологическая политика Компании утверждена Советом директоров¹. Цель ее реализации – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Как мы реализуем экологическую политику:

- безоговорочно соблюдаем требования и нормы природоохранного законодательства в области охраны окружающей среды;
- стремимся не допускать вредного воздействия на окружающую среду, вместо того чтобы ликвидировать его негативные экологические последствия;
- проводим мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, используем наилучшие доступные технологии (НДТ) и инновации для соблюдения природоохранных требований и минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Целевые показатели устойчивого развития

Система мотивации менеджмента в Компании привязана к достижению КПЭ и ФКПЭ. Она предусматривает, что 50 % вознаграждения менеджмента начисляется за достижение КПЭ, 50 % – за достижение ФКПЭ. Для каждого показателя установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий. Годовая премия выплачивается при условии достижения показателей.

Совет директоров вовлечен в определение подхода к вознаграждению топ-менеджмента: он ежегодно утверждает состав и целевые значения КПЭ и ФКПЭ, включая показатели в области устойчивого развития, а также отчеты об их исполнении.

➔

Подробнее о КПЭ топ-менеджмента читайте на [с. 47](#)

0

значимых аварий

в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором, в 2023 году

«Россети Центр» – первая компания в электроэнергетике, которая привлекла зеленое финансирование. В 2022 году мы получили кредит от Совкомбанка, процентная ставка которого привязана к выполнению критериев в области устойчивого развития, что позволяет снизить расходы на обслуживание долга. Получение ESG-кредита подтверждает нашу приверженность Целям ООН в области устойчивого развития (ЦУР ООН) и намерение добиваться лучших результатов в области устойчивого развития.

Исполнение КПЭ в области устойчивого развития в 2023 году

КПЭ	Цель на 2023 год	Результат 2023 года ¹	Цель на 2024 год
В области социальной ответственности			
Активная текучесть персонала, %	6,5	4,5	6,5
Готовность к работе в отопительный сезон	1	1	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	1	1	1
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,1	1,0	1,1
Повышение производительности труда относительно 2022 года, %	6,0	13,1	11,0
В области охраны окружающей среды и борьбы с изменением климата			
Уровень потерь электроэнергии, %	10,66	10,46	10,33
В области производственной безопасности			
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	92,0	98,8	93,5
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	0	0	0
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности, %	100,0	100,0	100,0
Защита прав и учет интересов всех групп стейкхолдеров			
ROIC (рентабельность инвестированного капитала), %	8,6	10,9	8,3
Рентабельность операционной деятельности, %	8,0	8,8	8,2
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения	3 647 431	5 616 459	3 483 717
EBITDA (прибыль по операционной деятельности), тыс. руб.	22 623 832	24 841 798	22 995 445
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, %	100,0	92,5 ²	100,0
Эффективность инновационной деятельности, %	98,0	125,3	98,0
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы, тыс. руб.	–988 426	–1 805 471	2 282 559
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения, %	75,0	85,78	84,3
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, тыс. руб.	4 190 869,2	2 124 398,3	3 347 525,2
Значение кредитного рейтинга Компании от Национального рейтингового агентства	Значение кредитного рейтинга Компании по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AA+»	«AAA»	Значение кредитного рейтинга Компании по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AA+»
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	0	0	0
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Выполнен	Выполнен	Выполнен
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме, %	54,0	61,1	56,0
Отсутствие оговорки и (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	Выполнен	Выполнен	Выполнен

¹ За 2023 год приведены ожидаемые результаты с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета и оценки КПЭ. Итоговую оценку достижения КПЭ утверждает Совет директоров «Россети Центр».

² Показателю «Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата» (план – ≥100 %, факт – 81,1 %) присвоена оценка «Не выполнен» в связи с тем, что источником данных для формирования фактора А5 «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» является опрос респондентов всех территориальных сетевых организаций субъекта соответствующих критериям, следовательно на формирование итогового рейтинга влияют ТСО в регионах, достигнутые показатели которых не представляется возможным оценить.

¹ Протокол от 15.09.2020 № 42/20.