

Закупочная деятельность

«Россети Центр» – ответственный и надежный партнер. Мы ценим своих поставщиков и подрядчиков, следуем лучшим деловым практикам и развиваем региональные экономики, поддерживая местных поставщиков.

Управление цепочкой поставок

Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2023 году мы присоединились к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)¹ (далее – Стандарт) по решению Совета директоров. Стандарт применяется в качестве внутреннего нормативного документа, на основании которого мы вели закупочную деятельность в 2023 году.

Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Центральная конкурсная комиссия Компании (ЦКК) является основным коллегиальным закупочным органом, который контролирует и координирует деятельность Компании в этой сфере. Полномочия ЦКК определены

Стандартом и Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

В своей деятельности ЦКК руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, решениями Совета директоров и исполнительных органов, Стандартом, а также Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

Взаимоотношения с поставщиками

В Компании действует Закупочная политика ПАО «Россети» (далее – Политика), утвержденная решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра»².

Политика устанавливает принципы, цели, задачи и нормы организации и осуществления закупочной деятельности.

Стратегическая цель Политики – обеспечение ДЗО ПАО «Россети» товарами, работами и услугами с требуемыми показателями качества

и по оптимальной цене посредством внедрения Единых стандартов закупочной деятельности в электросетевом комплексе на базе единого информационного пространства.

Политика призвана обеспечить:

- тщательное планирование потребностей;
- постоянный анализ рынка для достижения разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков, подрядчиков, исполнителей;

- эффективное использование средств на приобретение товаров, работ и услуг;
- оптимизацию системы закупок на основе передового опыта;
- ориентированность на заключение долгосрочных договоров с фиксированием единичных расценок на весь период действия договора;
- создание положительного имиджа ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» как покупателя товаров, работ и услуг.

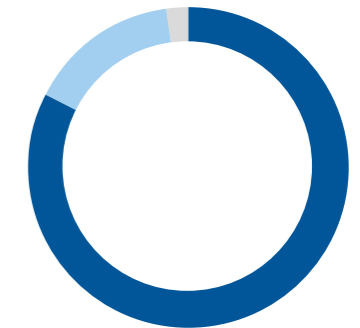
GRI 2-25

В ходе реализации закупочной деятельности в 2023 году мы получили 48 жалоб:

46 обращений
направлены в управление ФАС России;

2 обращения
направлены в Компанию с просьбой разъяснить причины отклонения.

Результаты рассмотрения поступивших жалоб
Управлением ФАС России, шт.



38 ● Признаны необоснованными
7 ● Признаны обоснованными
1 ● Признаны частично обоснованными

Основные принципы закупочной деятельности

Информационная открытость закупок

Мы обеспечиваем открытость закупочной деятельности в соответствии с требованиями законодательства, а также в достаточной степени для того, чтобы потенциальные контрагенты могли принять решение об участии в закупках

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности

Мы ведем планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки

Мы обеспечиваем недискриминационный доступ контрагентов к закупкам товаров, работ, услуг. Отбор поставщиков преимущественно происходит на основе конкурентных закупок и равных возможностей, без необоснованных ограничений. Мы стремимся сокращать практику заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком)

Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки

Мы не устанавливаем неизмеряемые требования к участникам, чтобы ограничить участие в закупке

Целевое и экономически эффективное расходование средств и реализация мер по сокращению издержек

Мы выбираем предложения по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности

Мы устанавливаем персональную ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; проводим оценку и повышение квалификации персонала, ответственного за закупки

Соблюдение норм действующего законодательства

Мы соблюдаем нормы законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционные нормы

✎ Принцип

📄 Описание принципа

¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.12.2022 № 604).

² Протокол от 14.07.2014 № 16/14.

Способы проведения закупочных процедур

Конкурентные способы закупок

- Конкурс
- Аукцион
- Запрос предложений
- Запрос котировок
- Конкурентный предварительный отбор
- Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора

Неконкурентные способы закупок

- Предварительный отбор
- Запрос цен по результатам предварительного отбора
- Сравнение цен
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)
- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

➔ Подробнее об условиях применения каждого способа закупок читайте в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

Электронные торговые площадки

Мы проводим электронные закупки с использованием следующих площадок:

- специализированный официальный сайт Российской Федерации (zakupki.gov.ru);
- электронная торговая площадка АО «Единая электронная торговая площадка» (rosseti.roseltorg.ru, msp.roseltorg.ru);
- электронная торговая площадка АО «Российский аукционный дом» (tender.lot-online.ru).

Также информация размещается на официальном сайте Компании (mrsk-1.ru).

Цифровизация и автоматизация закупочной деятельности

Для повышения эффективности организации закупочной деятельности «Россети Центр» разработана и внедрена в эксплуатацию автоматизированная система учета закупочной деятельности (АСУЗД). Система позволяет вести учет закупочной деятельности в электронном виде по всей Компании в целом, а также получать оперативные данные о закупках. Мы продолжаем совершенствовать функционал АСУЗД. Кроме того, в Компании используется система электронного документооборота (СЭДО).

Подход к управлению цепочкой поставок

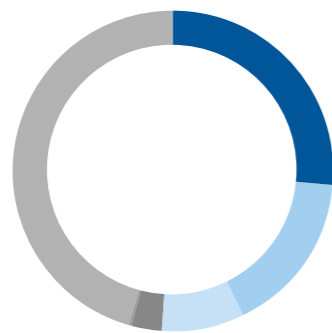
Мы обеспечиваем надежное функционирование нашей цепочки поставок, чтобы вовремя и на должном уровне выполнять свои обязательства перед потребителями. Для бесперебойной работы Компании мы выбираем самых ответственных поставщиков и стремимся сделать процесс их отбора максимально прозрачным.

GRI 2-6

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

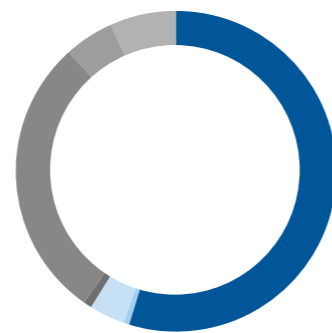
- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (работы и услуги: выполнение строительно-монтажных, инженерно-изыскательских работ и т. д.);
- поставщики (поставка сырья, материалов, оборудования и т. д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Распределение закупок по видам деятельности в 2023 году, %



- 21,8 ● Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- 17,4 ● Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- 9,0 ● Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- 3,3 ● ИТ-закупки
- 0,3 ● НИОКР
- 48,2 ● Прочие закупки

Распределение закупок по способам проведения в 2023 году, %

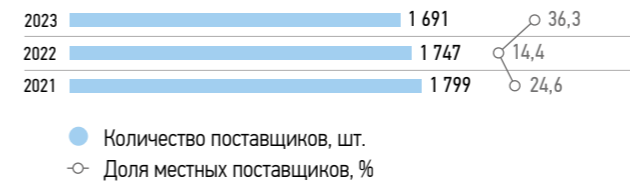


- 54,9 ● Конкурс
- 0,5 ● Аукцион
- 3,5 ● Запрос предложений
- 0,9 ● Запрос котировок
- 28,6 ● Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора
- 5,0 ● Сравнение цен
- 6,6 ● Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

Статистика закупок

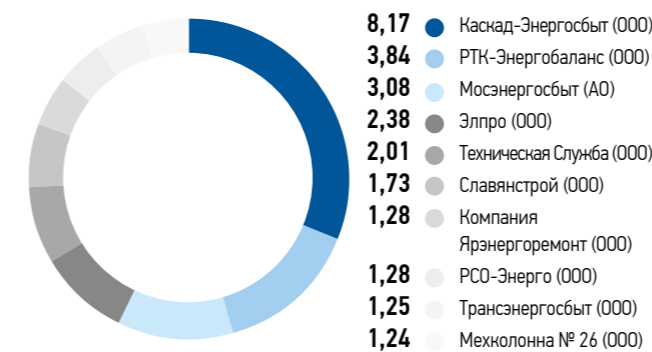


Данные о поставщиках



Крупнейшие поставщики 2023 года

Крупнейшие поставщики по объему закупок в 2023 году, млрд руб. с НДС



Мы выбираем самых ответственных поставщиков и стремимся сделать процесс их отбора максимально прозрачным.

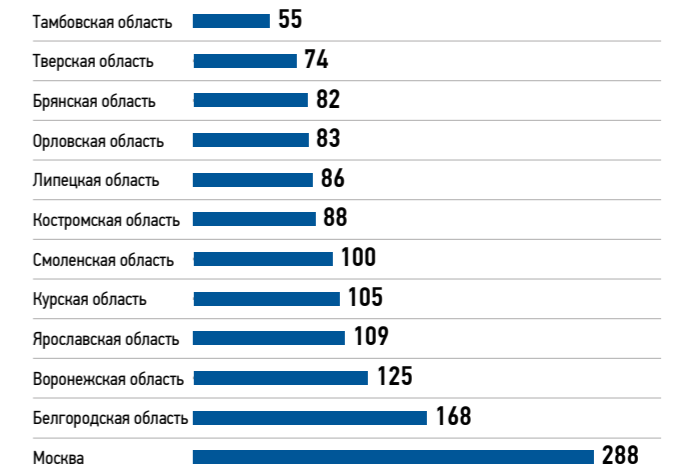
48,5 млрд руб.

объем закупок «Россети Центр» в 2023 году

География поставщиков за 2023 год

Поставки и оказание услуг для Компании производят компании из 63 регионов России. Наибольшее количество поставщиков представлены следующими регионами Российской Федерации.

Регионы с наибольшим количеством поставщиков



Этапы реализации процесса закупки

Планирование

- Бюджет
- Инвестиционная программа
- План закупок

Реализация

- Подготовка закупочной документации
- Проведение закупочной процедуры
- Подведение итогов закупки

Результат

- Заключение договора.
- Исполнение договора

Для эффективного взаимодействия и разъяснений требований к контрагентам Компания регулярно проводит встречи и круглые столы с поставщиками.

Отбор и оценка поставщиков

Критерии отбора и оценки поставщиков Компанией закреплены в Едином стандарте закупок и распространяются на всех участников закупочных процедур.

К участникам закупочных процедур применяются требования антикоррупционного стандарта закупочной деятельности. Участники закупок:

- подписывают обязательства по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики;
- представляют справки о наличии конфликта интересов;
- представляют информацию в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведения о структуре органов управления.

В 2023 году были приняты следующие меры оценки поставщиков¹:

- проведено 8 844 экспертизы участников закупочных процедур;
- отклонен 391 участник;
- по инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 908 закупочных процедур на сумму более 194 млн руб.

При проведении оценки Компания использует сведения из реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и реестра недобросовестных подрядных организаций, публикуемых на сайте: <https://zakupki.gov.ru/>.

В случае выявления неблагонадежных поставщиков Компания вправе направить обращение в ФАС России о включении информации об участнике закупки или о поставщике (подрядчике, исполнителе) в реестр.

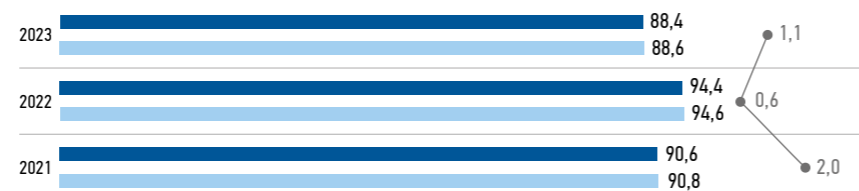
Результаты закупочной деятельности

За 2023 год объем проведенных закупок составил 48 499,3 млн руб. с НДС, что на 53,9 % меньше объема закупок в 2022 году.

Общее число закупочных процедур возросло на 0,7 %, до 4 741 шт.

Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок сократилась на 6 п. п., до 88,4 %, по отношению к 2022 году. Доля закупок на электронных торговых площадках также снизилась на 6 п. п., до 88,6 %. При этом объем достигнутой экономии в 2023 году возрос на 0,5 п. п., до 1,1 %, по сравнению с 2022 годом.

Структура закупок по способам проведения, %



- Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок
- Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок
- Объем достигнутой экономии

Подробнее структура закупочных процедур по способам их проведения в динамике за три года представлена в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

В 2023 году структура закупок по направлениям деятельности вернулась к состоянию 2021 года: на новое строительство и расширение электросетевых объектов приходится почти четверть затрат, чуть меньше – 18 % – на реконструкцию и техническое перевооружение.

Структура закупок по направлениям деятельности, %



Подробнее структура закупок по направлениям деятельности представлена в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства

Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р в Компании реализуется план мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» (далее – Дорожная карта).

Мероприятия Дорожной карты направлены на развитие конкуренции, повышение качества подготавливаемых заявок на участие в закупках, популяризацию и повышение прозрачности

системы закупок, активизацию представителей малого и среднего предпринимательства при размещении заказов, а также формирование положительного имиджа Компании.

Эти меры призваны снять административные, финансовые и информационные барьеры для субъектов малого и среднего предпринимательства и существенно увеличить их долю в закупках инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием.

«Россети Центр» работают в рамках Программы партнерства между группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

Цели Программы партнерства:

- увеличение доли закупок у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие группы компаний «Россети» и интегрированных в ее бизнес-стратегию развития.

¹ Оценка производится подразделением, осуществляющим контроль антикоррупционных комплаенс-процедур.

Доля закупок у субъектов МСП

Показатель ¹	2021	2022	2023		2024
			План	Факт	План
Закупки у субъектов МСП, % от общего объема закупок	83,0	78,1	≥25,0	75,9	≥25,0
Закупки, участниками которых являлись только субъекты МСП, % от общего объема закупок	25,8	28,1	≥20,0	31,2	≥20,0

В 2021–2023 годах Компания не осуществляла закупок, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций.

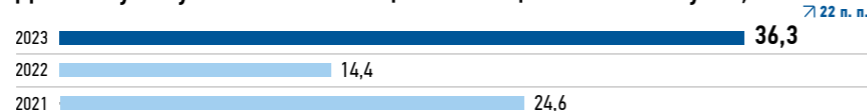
Закупки у местных поставщиков

GRI 204-1

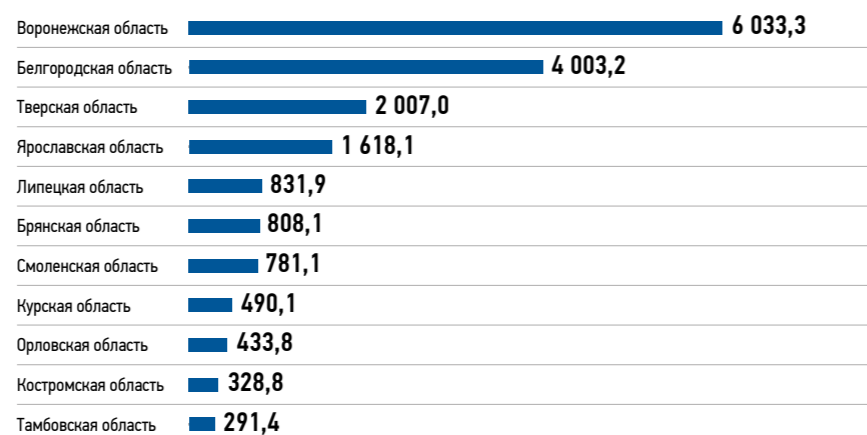
В 2023 году доля закупок у местных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) существенно выросла по сравнению с 2022 годом

на **21,9** п. п.,
до **36,3** %.

Доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок, %



Объем закупок у местных поставщиков в разрезе по регионам присутствия «Россети Центр» в 2023 году, млн руб.



Доля импорта в закупках, %

Показатель	2023 (план)	2023 (факт)
Доля импорта в закупках оборудования и материалов	4,7	0,34
Доля импорта в закупках программного обеспечения	30	10

Импорт в закупках

На протяжении нескольких лет мы стремимся к снижению объема закупок импортной продукции. В 2023 году доля закупок импортных материалов ниже планового показателя на 4,4 п. п., доля закупок импортного программного обеспечения – на 20 п. п.

Совершенствование закупочной деятельности

Компания участвует в разработке поправок к нормативным документам, регулирующим закупочную деятельность. На совещаниях и круглых столах, организуемых по инициативе ПАО «Россети» и посвященных разработке, внедрению и актуализации нормативных документов в области закупочной деятельности, мы представляем свои предложения и способы их реализации.

Антикоррупционная деятельность

GRI 2-26, 205-1, 205-2, 205-3

В своей работе мы строго придерживаемся этических норм и требований законодательства, в том числе антикоррупционного. Мы категорически не приемлем коррупцию в любых ее формах и усиливаем противодействие подобным нарушениям.

Система реализации Антикоррупционной политики

С 2015 года «Россети Центр» являются участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Мы выстраиваем работу по профилактике коррупционных правонарушений и противодействию коррупции в «Россети Центр» в соответствии с законодательством Российской Федерации и локальными нормативными документами.

Профилактику и противодействие коррупции реализует отдел антикоррупционных комплаенс-процедур управления антикоррупционных комплаенс-процедур и анализа деятельности департамента экономической безопасности и Антикоррупционной политики¹. Подразделение наделено достаточными полномочиями для проведения антикоррупционных мероприятий, в том числе в отношении руководителей.

В 2023 году в Компании разработаны и утверждены следующие локальные организационно-распорядительные и нормативные документы:

- план противодействия коррупции «Россети Центр» на 2023 год²;
- Антикоррупционная политика «Россети Центр» и дочерних обществ Компании³;

- Методические указания о сообщении работниками «Россети Центр» о получении делового подарка⁴;
- внесены изменения в приказ «Россети Центр» от 31.01.2020 № 48-ЦА «О мерах по предупреждению коррупции, предотвращению и урегулированию конфликта интересов в «Россети Центр»⁵.

Антикоррупционная политика – единый основополагающий документ, определяющий цели, задачи, принципы и мероприятия в области предупреждения и противодействия коррупции в Компании. Работа по профилактике и противодействию коррупции была направлена на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики.

Антикоррупционной политикой Компании определены следующие меры по предупреждению коррупции:

- определение ответственных подразделений и должностных лиц, а также порядка сотрудничества с правоохранительными органами;
- разработка и внедрение стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы;
- принятие Кодекса этики и служебного поведения работников;

- предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- недопущение составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов.

Компания внедряет стандарты и процедуры для обеспечения добросовестной, ответственной и честной работы, а также для минимизации коррупционных правонарушений, которые влияют на доверие потребителей, а также на деловую репутацию Компании и ее дочерних организаций.

С Антикоррупционной политикой Компании и ее дочерних обществ можно ознакомиться на сайте Компании.

¹ Приказ ПАО «МРСК Центра» от 25.12.2020 № 593-ЦА.

² Утвержден приказом «Россети Центр» от 27.02.2023 № 88-ЦА.

³ Утверждена решением Совета директоров «Россети Центр» 24.07.2023 (протокол № 34/23).

⁴ Утверждены приказом «Россети Центр» от 23.06.2023 № 226-ЦА.

⁵ Утверждены приказом «Россети Центр» от 07.11.2023 № 409-ЦА.

¹ Данные сформированы в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.